

Appendix

ccc

	08 08年6月	09 09年6月	GAP
 T会員数	2,925 万人	3,277 万人	+ 352 万人 (+12.0%)
 TSUTAYA店舗数	1,339 店	1,373 店	+ 34 店
 既存店売上前年比(累計)※1	98.9 %	91.2 %	
 店舗末端売上前年比(累計)※2	106.7 %	94.0 %	
 TOL会員数※3	1,367 万人	1,496 万人	+ 129 万人 (+9.4%)
 DISCAS会員数	46.5 万人	71.9 万人	+ 25.5 万人 (+54.8%)
 クレジット機能付きカード有効会員数	504 万人	542 万人	+ 37 万人 (+7.4%)
 アライアンス企業数	45 社	54 社	+ 9 社

※1,2 既存店売上前年比・店舗末端売上前年比数値は、新基準数値
 ※3 TOL会員数は、新基準数値

**T会員数・DISCAS会員数、
 店舗数、店舗末端売上等収益基盤が拡充**

第1四半期の計画達成状況 TSUTAYA事業の計画進捗に遅れ

	FY09-1Q計画	FY09-1Q実績	計画比
出店数	26 店舗	14 店舗	▲12 店舗
店舗純増数	16 店舗	1 店舗	▲15 店舗
既存店前年比	96.7 %	91.2 %	▲5.5 pt
レンタル	100.4 %	97.9 %	▲2.5 pt
CD・DVD販売	85.2 %	71.1 %	▲14.1 pt
書籍・雑誌販売	100.7 %	98.6 %	▲2.1 pt
GAME販売	95.5 %	79.2 %	▲16.3 pt
リサイクル	97.4 %	101.7 %	+4.3 pt
店舗末端売上前年比	98.8 %	94.0 %	▲4.8 pt
PPT出荷数	75.5 万枚	82.1 万枚	108.7 %
PPT売上比率	67.0 %	67.4 %	+0.4 Pt

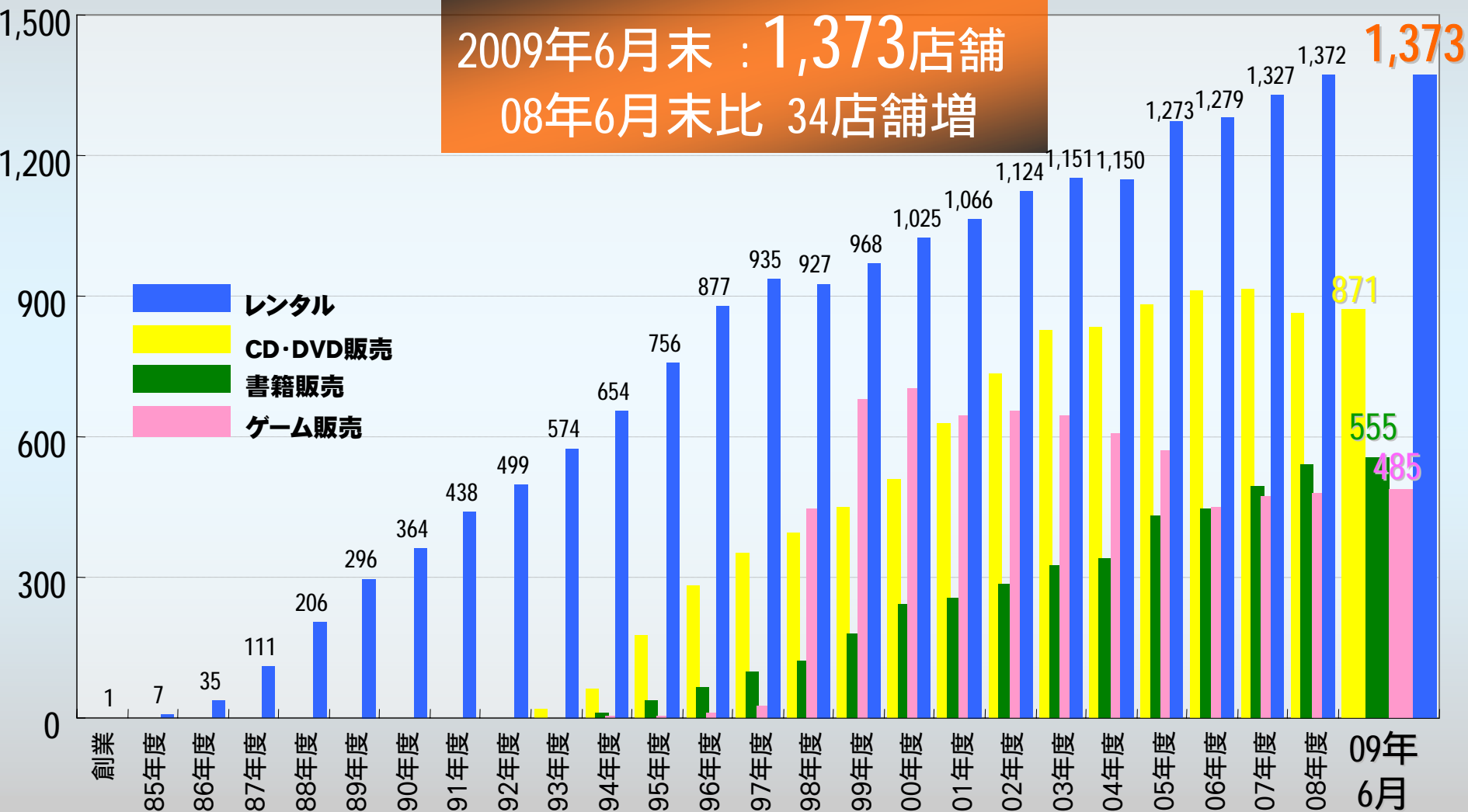
第1四半期の計画達成状況 会員数は通期計画に対し順調に進捗

	FY09通期計画	FY09-1Q実績	対通期 進捗率
 T会員数	+298 万人	+74 万人	24.8%
 クレジット機能付き Tカード有効会員数	+27 万人	+14 万人	51.3%
 TOL会員数	+117 万人	+13 万人	11.3%
 DISCAS会員数	+22.0 万人	+7.0 万人	31.6%

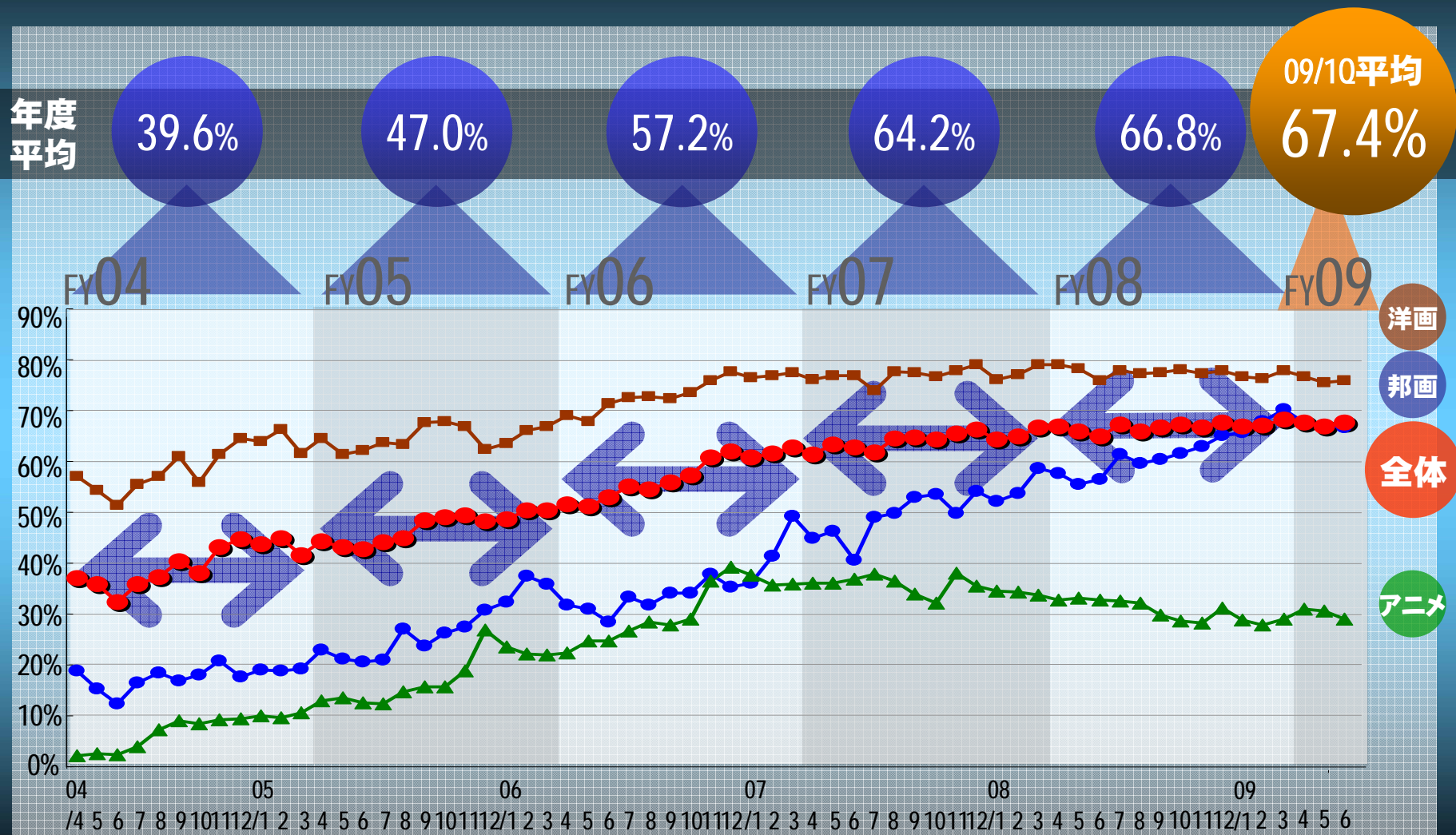
主な対前年収益変化要因

第1四半期 前期比	売上	営業利益
連結範囲の変動		
IMJの持分法適用関連会社化	▲3,909	+161
デジタルスケープ株式の売却	▲2,040	+118
CD・DVD販売の末端売上減少		
CD・DVD販売 代行手数料収入減少	▲201	▲201
CD・DVD販売 ロイヤリティ収入減少	▲93	▲93
直営店舗事業の収益悪化		
CD・DVD販売を中心に既存店収益の悪化	▲602	▲293
すみや減収減益	▲899	▲51
新規出店数の前期比縮小		
加盟金・什器防犯機器・デザイン関連収益減少	▲271	▲99
合計	▲8,015	▲458

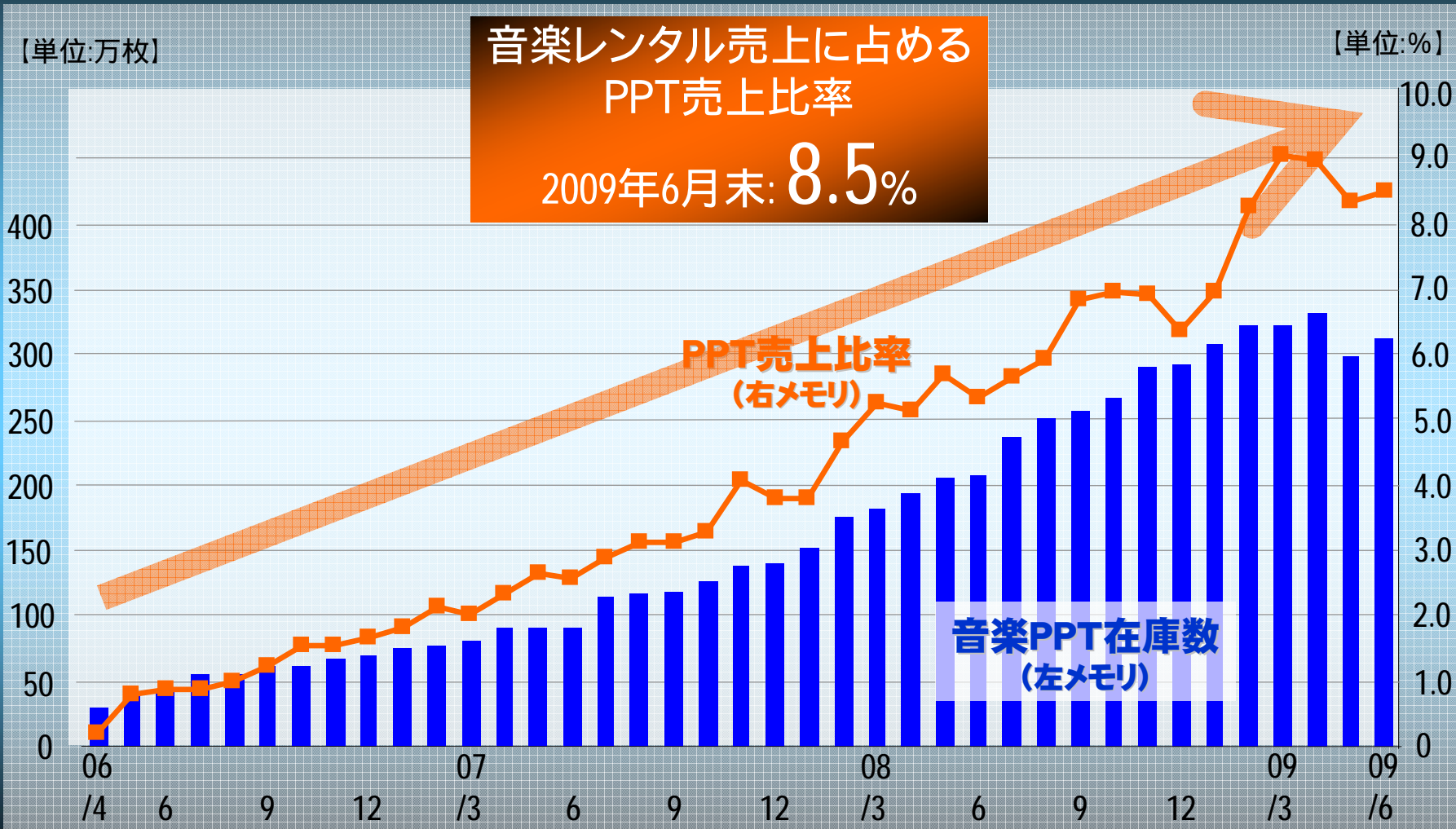
TSUTAYA店舗数推移



映像レンタルPPT売上比率の推移



音楽レンタルPPT売上比率の推移



単位:百万円

投資内訳	09/3期 1Q	10/3期 1Q	GAP
建物・建築物(建設仮勘定含む)	532	204	328
土地(敷金・保証金含む)	404	45	358
器具備品・機械運搬具	442	130	312
ソフトウェア(仮勘定含む)	420	885	+465
版權(使用料仮勘定含む)	120	74	45
リース資産	5,538	23	5,515
営業権	25	2	22
連結調整	0	0	0
【合計】	7,481	1,364	6,116
【合計】(リース資産除く)	1,943	1,341	601

※リース取引に関する会計基準の変更により、当連結会計期間よりリース資産をBS計上したため、リース資産5,570百万円を設備投資実績に含めました。

(株)カカコム株式取得

本年、5月25日(株)カカコム株式の20.30%を取得

取得金額 18,101百万円

のれん金額 16,640百万円、償却年数20年間

持分法適用関連会社化

第2四半期より持分法関連会社化、のれん償却開始

のれん償却は、営業外損益(持分法投資損益)に
(株)カカコム単体当期純利益の20.30%とのれん償却を計上

CCC 10/3期 第2四半期累計 セグメント別損益計画

10/3期 2Q累計 計画値

(百万円)

		TSUTAYA 直営事業	TSUTAYA FC事業	アライアンス コンサルティング事業	会員サービス事業	その他	全社 消去	CCCG 連結
売上高	09/3期_2Q累計実績	33,626	52,927	4,749	9,176	13,606	-	114,087
	10/3期_2Q累計計画	31,000	53,000	6,200	10,300	1,500	-	102,000
	前期GAP	▲2,626	+72	+1,450	+1,123	▲12,106		▲12,087
	(前期比)	(92%)	(100%)	(131%)	(112%)	(11%)		(89%)
営業利益	09/3期_2Q累計実績	▲203	9,118	1,573	▲154	▲15	▲2,751	7,566
	10/3期_2Q累計計画	▲1,000	9,400	1,850	0	100	▲2,550	7,800
	前期GAP	▲796	+281	+276	+154	+115	+201	+233
	(前期比)	(-)	(103%)	(118%)	(-)	(-)	(-)	(103%)

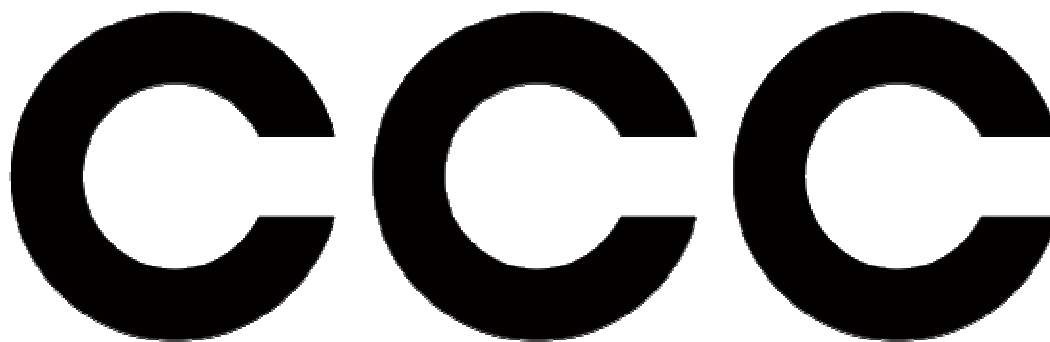
※新セグメントにおける09/3期20～40実績数値は、監査法人による監査を受けておりませんので、各四半期決算時に変更する可能性がございます。

10/3期通期
計画値

(百万円)

		TSUTAYA 直営事業	TSUTAYA FC事業	アライアンス コンサルティング事業	会員サービス事業	その他	全社 消去	CCCG 連結
売上高	09/3期_通期実績	67,638	104,964	9,892	19,144	19,049	-	220,688
	10/3期_通期計画	65,000	102,000	13,000	24,000	3,000	-	207,000
	前期GAP	▲2,638	▲2,964	+3,107	+4,855	▲16,049		▲13,688
	(前期比)	(96%)	(97%)	(131%)	(125%)	(16%)		(94%)
営業利益	09/3期_通期実績	▲285	18,501	2,887	51	▲118	▲5,785	15,249
	10/3期_通期計画	▲1,000	19,100	4,000	400	100	▲5,100	17,500
	前期GAP	▲714	+598	+1,112	+348	+218	+685	+2,250
	(前期比)	(-)	(103%)	(139%)	(784%)	(-)	(-)	(115%)

※新セグメントにおける09/3期20～40実績数値は、監査法人による監査を受けておりませんので、各四半期決算時に変更する可能性があります。



**Year Ending Mar. 31, 2010
Financial Results Presentation**

平成21年8月7日

カルチュア・コンビニエンス・クラブ株式会社 (4756)

当資料の記載内容のうち、歴史的事実でないものは、弊社の将来に関する見通しおよび計画に基づいた将来予測です。これらの将来予測には、リスクや不確定な要素などの要因が含まれており、実際の成果や業績などは、記載の見通しとは異なる可能性があります。