

Contents

10/3期
第2四半期累計
決算内容

各事業の進捗状況

ハイライト/連結業績・業績予想の修正

不採算事業の整理と課題の処理

アライアンス・コンサルティング事業

TSUTAYA(直営・FC)事業

会員サービス事業

CCC

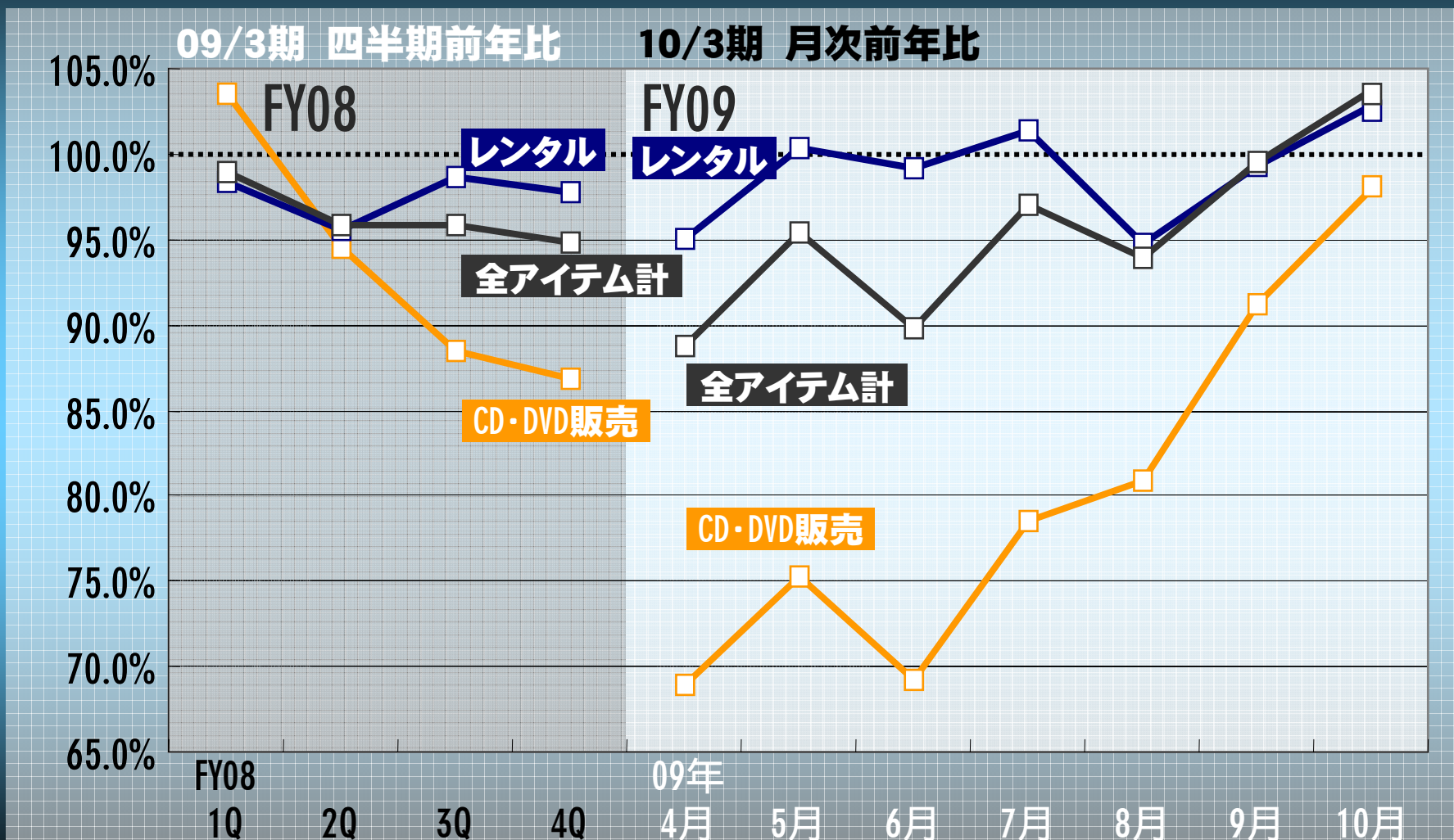
既存店前年比

5月13日発表
通期計画値10月
実績

		FY08実績	FY09計画	10月実績
既存店前年比		96.3%	99.4%	103.1%
レンタル		97.5%	101.8%	102.2%
アイテム別	CD・DVD販売	92.9%	94.3%	98.6%
	書籍・雑誌販売	99.6%	100.0%	102.1%
	GAME販売	88.8%	100.0%	135.6%
店舗末端売上前年比		101.5%	103.0%	106.4%



アイテム別 既存店売上前年比推移





既存店売上前年比(実績)

第2四半期 レンタル既存店売上前年比 98.0%

FY2008

FY2009

(%)

	FY2008						FY2009						
	1Q	2Q	2Q累計	3Q	4Q	通期	1Q	7月	8月	9月	2Q	2Q累計	
レンタル	98.3	95.6	96.9	98.6	97.8	97.5	97.9	101.1	94.4	99.0	98.0	97.9	102.2
映像	98.3	96.0	97.1	98.8	98.3	97.8	98.9	101.7	94.6	96.4	97.4	98.1	101.6
音楽	95.2	91.4	93.2	95.3	93.1	93.7	91.8	96.9	91.4	109.1	98.5	95.2	103.0
CD・DVD販売	103.6	94.6	98.8	88.5	86.8	92.9	71.1	78.7	81.1	91.5	83.6	77.3	98.6
映像	100.9	86.4	93.1	87.0	95.7	92.0	68.9	94.1	73.5	97.3	87.8	78.0	116.8
音楽	105.2	99.6	102.2	89.5	81.7	93.5	72.3	71.1	85.4	88.5	81.3	76.9	87.9
書籍・雑誌販売	99.2	100.8	100.0	99.9	98.3	99.6	98.6	95.4	96.8	98.9	97.0	97.8	102.1
ゲーム販売	87.0	85.9	86.4	91.4	89.6	88.8	79.2	137.3	123.7	138.6	133.0	106.5	135.6
リサイクル販売	-	-	-	-	-	-	101.7	101.4	94.2	99.4	98.1	99.8	98.9
合計	98.9	95.8	97.3	95.9	94.8	96.3	91.2	97.0	93.9	99.6	96.7	94.1	103.1



店舗総末端売上前年比(実績)

第2四半期 レンタル総末端売上前年比100.1%

FY2008

FY2009

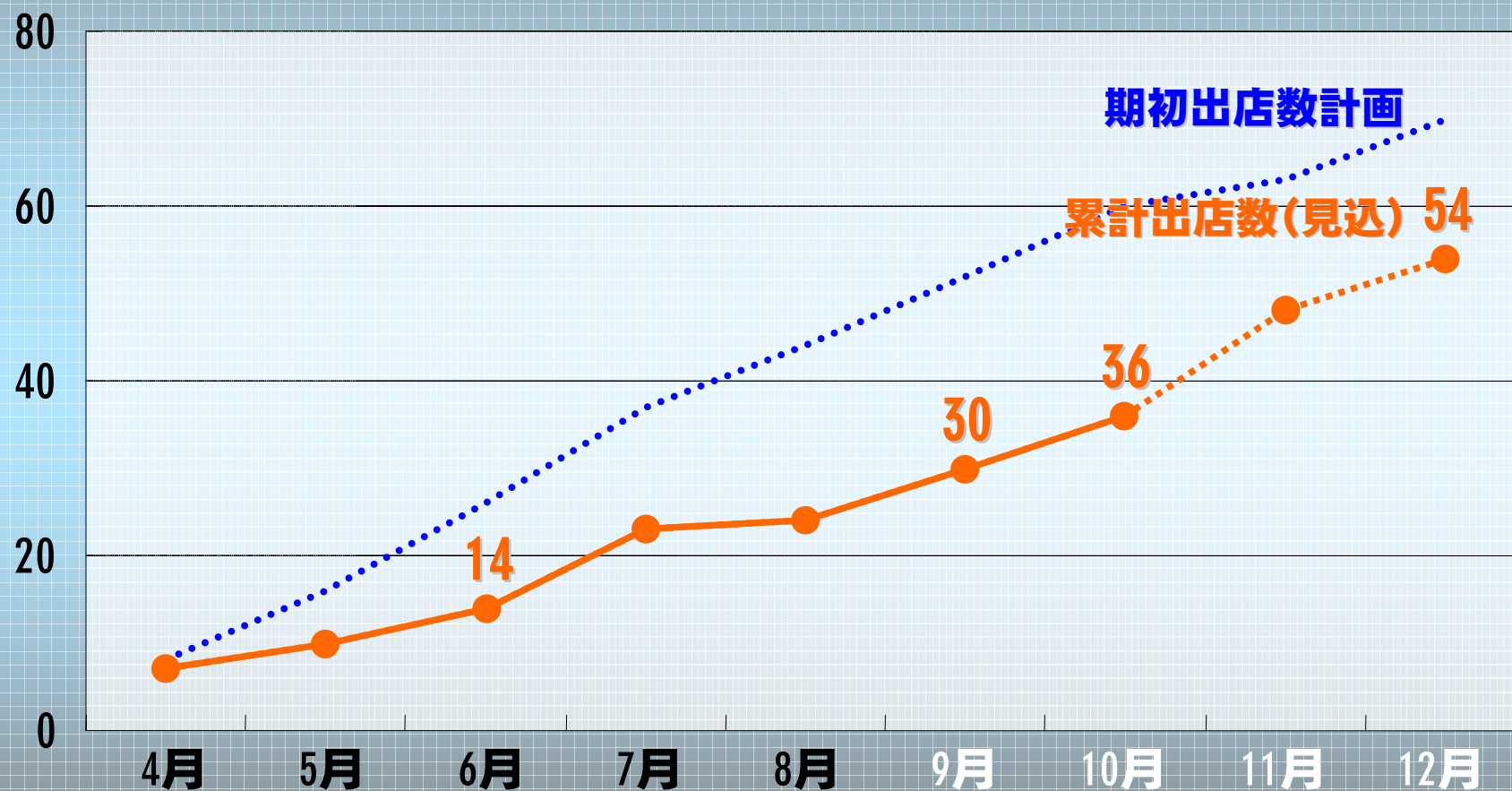
(%)

	1Q	2Q	2Q累計	3Q	4Q	通期	1Q	7月	8月	9月	2Q	2Q累計	構成比	10月
レンタル(5%)	101.7	99.1	100.3	101.7	100.9	100.8	100.7	103.3	96.2	101.1	100.1	100.4	50.4	104.1
映像	101.5	99.3	100.3	101.8	101.3	100.9	101.6	103.9	96.3	98.3	99.4	100.5		103.4
音楽	98.6	94.8	96.6	98.3	96.0	96.9	94.5	99.0	93.1	111.4	100.6	97.6		104.9
CD・DVD販売(2%)	109.9	95.3	102.1	88.2	86.6	94.3	70.4	78.4	80.6	90.9	83.1	76.8	17.2	97.2
映像	106.6	86.3	95.7	86.0	95.0	92.8	68.2	93.9	73.1	96.9	87.5	77.5		115.5
音楽	112.0	100.8	106.0	89.7	81.8	95.4	71.9	71.0	85.0	88.0	81.0	76.5		86.8
書籍・雑誌販売(1%)	117.1	115.2	116.1	112.2	108.2	113.0	103.4	99.6	100.8	103.2	101.2	102.2	23.4	110.9
ゲーム販売(2%)	95.8	91.8	93.7	95.2	92.3	93.8	83.9	144.1	129.2	146.8	139.9	112.2	6.4	142.6
リサイクル販売(3%)	129.0	116.5	122.3	105.1	96.7	110.0	115.4	114.1	105.8	113.6	110.8	113.1	2.7	112.5
合計	106.7	101.3	103.9	100.2	98.5	101.5	94.0	99.6	96.1	102.1	99.2	96.6	100.0	106.4



10/3期の出店実績/見込

10/3期の累計出店数推移(実績/見込)



10/3期OPEN店舗

第2四半期
(7~9月)

16 店舗

第2四半期累計
(4~9月)

30 店舗



新規FC加盟

株式会社いまじん様

所在地: 愛知県西春日井郡

書籍年間売上: 約53億円

09年

8月5日発表

(株)いまじん様がTSUTAYA FC加盟に基本合意

**(株)いまじん様グループが直営展開する大型複合書店「imagine」等
15店舗の書籍売場がTSUTAYA FC加盟**

愛知・岐阜・三重におけるTSUTAYA店舗網を拡大

**今後、既存店・新店におけるレンタルの導入、
書籍販売における商品力強化を図る**



愛知県名古屋市

TSUTAYA いまじん南陽通店

2009/9/11 オープン

株式会社いまじん様

売場坪数>>> 329坪



新規FC加盟

株式会社フカツ様

所在地: 愛知県岡崎市昭和町

(株)フカツ様がTSUTAYA FC加盟に基本合意

**2010年夏までに「レンタルショップ フカツ」7店舗を
「TSUTAYA」に改装しオープンする予定**

**株式会社いまじん様の加盟に続き、
中部エリアにおけるTSUTAYA店舗網を拡大**



新潟県新潟市

蔦屋書店 新潟中央インター店

2009/7/27 オープン

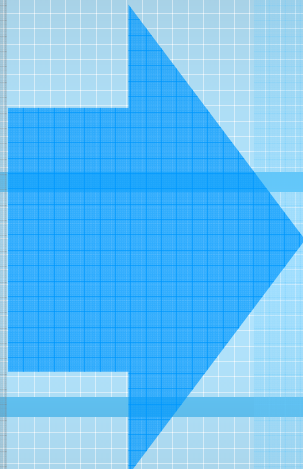
株式会社トップカルチャー様

売場坪数>>> 743坪



第2四半期累計 出店数と総売場面積
 総売場面積 前年対比4.2%増

	09年3期 2Q累計		10年3期 2Q累計	
	FY 08 閉店	FY 08 出店	FY 09 閉店	FY 09 出店
店舗数増減	24店舗	49店舗	22店舗	30店舗
平均売場面積	156坪	338坪	201坪	313坪
総売場面積	3,754坪	16,552坪	4,429坪	9,390坪

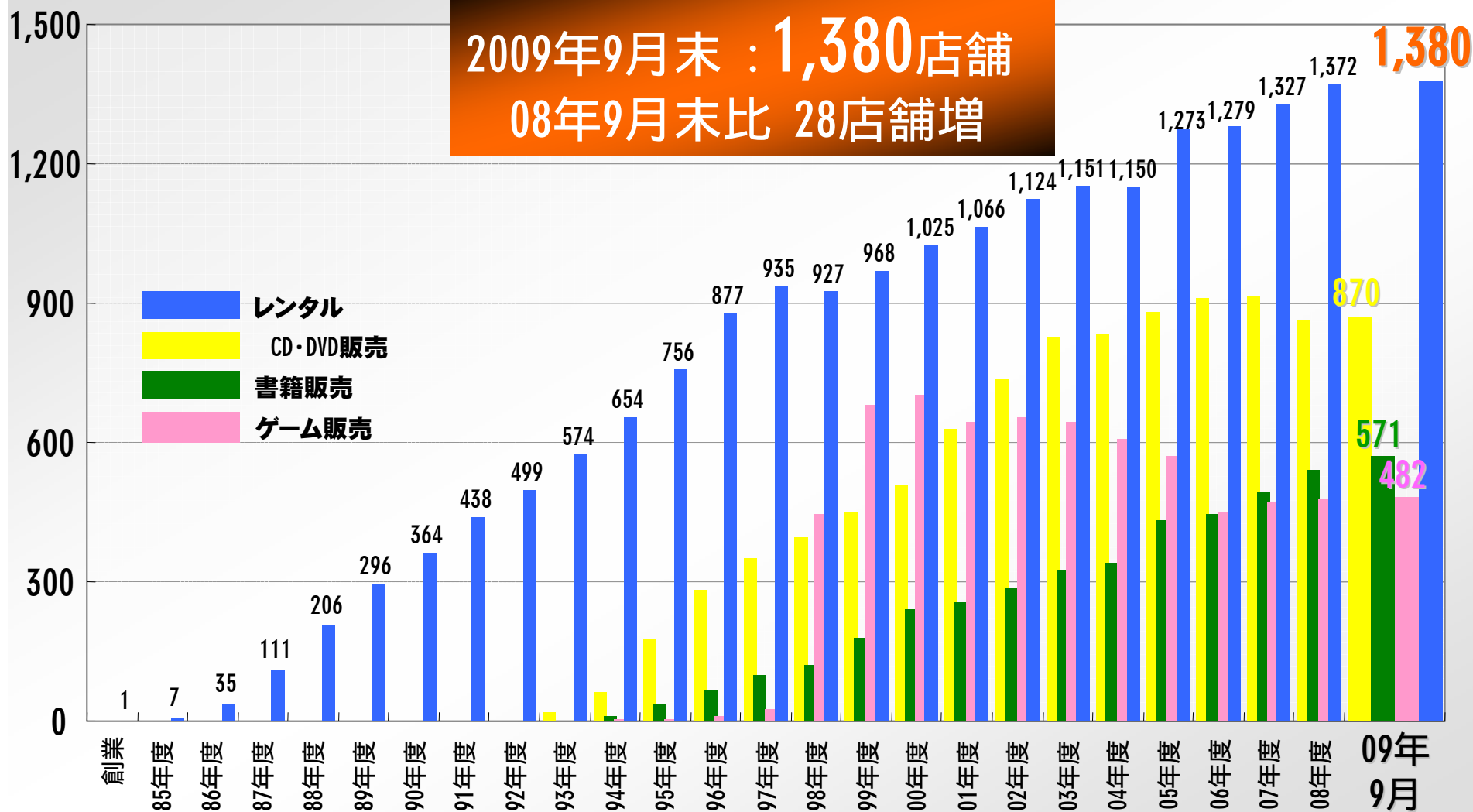


09年9月末時点
 参考
総売場面積 352,200坪
 ※改装による増減を含む
 ※一部FC非加盟アイテム売場坪数を含む

08年9月末比
+14,300坪
4.2%増



TSUTAYA店舗数推移



Contents

10/3期
第2四半期累計
決算内容

各事業の進捗状況

ハイライト/連結業績・業績予想の修正

不採算事業の整理と課題の処理

アライアンス・コンサルティング事業

TSUTAYA(直営・FC)事業

会員サービス事業



TOL会員数推移

1,500万人
突破

単位:万人

1,600

1,400

1,200

1,000

800

600

400

200

0

01

/3

/6

/9

/12

02

/3

/6

/9

/12

03

/3

/6

/9

/12

04

/3

/6

/9

/12

05

/3

/6

/9

/12

06

/3

/6

/9

/12

07

/3

/6

/9

/12

08

/3

/6

/9

/12

09

/3

/6

/9

2009年9月末: **1,506**万人
2008年9月末比
111万人増 (8.0%増)

1,506万人

09/3期末よりWeb・モバイルサイト「TSUTAYA online」の利用規約に同意している会員数にモバイルMPSコンテンツ配信サービス「TSUTAYAプレミア」のみご利用の会員数を加えた会員数に変更しております。

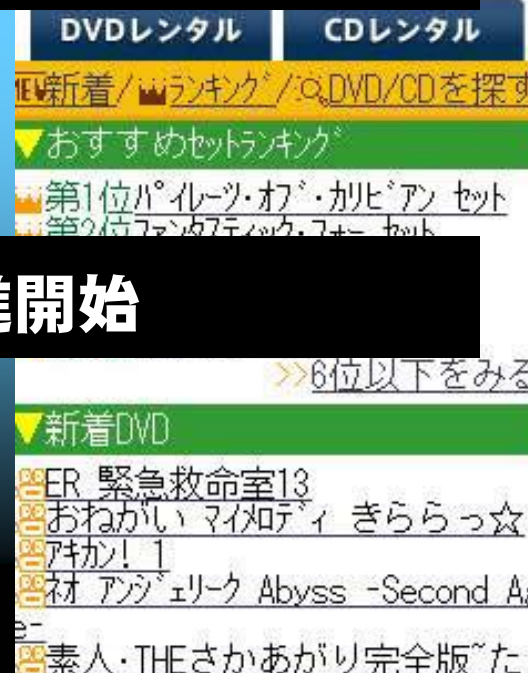


TSUTAYA DISCAS モバイルサイト強化 携帯入会スタート、順次3キャリア公式サイト化

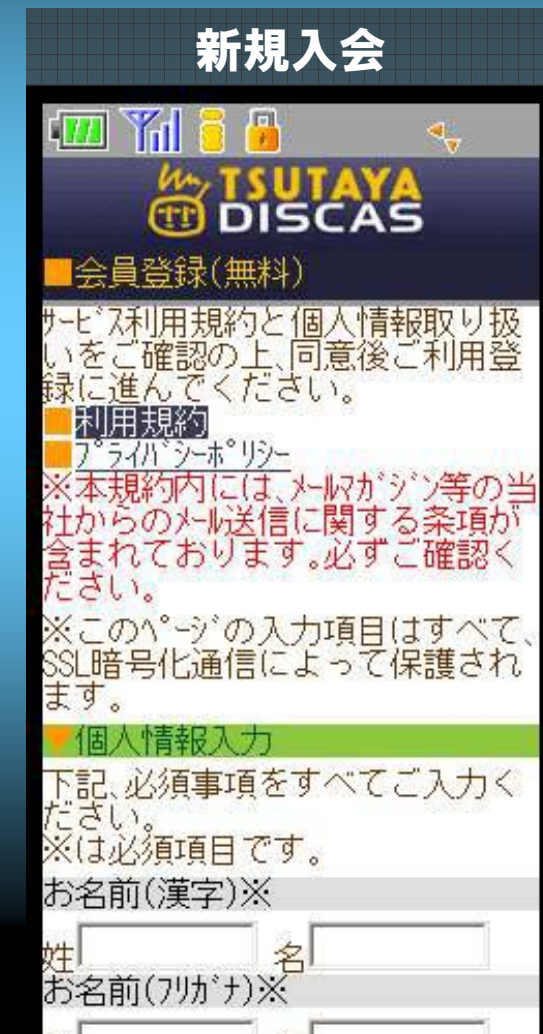
9月30日よりDISCAS携帯入会をスタート



10月26日より順次3キャリア公式サイト化



店舗未利用者へ入会促進開始





TSUTAYA DISCAS会員数推移

10/3期末 87万人に向け順調な進捗

10月
80万人
突破

【単位:万人】

